



كل طبقة، فرصة جديدة.

أرامكو السعودية
التقرير السنوي 2025

نحن أرامكو، إحدى أكبر شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة في العالم.

نؤمن بقدرة الطاقة على الإسهام في إحداث تحول
في حياة الناس، والارتقاء بالمجتمعات،
ودفع عجلة التقدم البشري.



المحتويات

1. نظرة عامة على أرامكو واستراتيجيتها	5. الهيكل التنظيمي وحوكمة الشركة
6 لحة سريعة	98 الهيكل التنظيمي
8 رسالة رئيس مجلس الإدارة	100 مجلس الإدارة
10 رسالة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين	108 كبار التنفيذيين
12 أبرز أحداث عام 2025	112 هيكل مجلس الإدارة
14 نموذج الأعمال	116 تقرير لجنة المراجعة
16 سلسلة القيمة المتكاملة	تقرير لجنة الاستدامة والمخاطر
18 عمليات أرامكو	118 والصحة والسلامة والبيئة
20 نظرة عامة على السوق	119 بيان لجنة الترشيحات
22 الاستراتيجية	120 بيان لجنة المكافآت
2. النتائج والأداء	121 المكافآت وللصالح الأخرى
30 للؤشرات الرئيسية لعام 2025	125 الحوكمة والمخاطر والالتزام
32 رسالة كبير الإداريين الماليين	6. معلومات مالية وقانونية إضافية
34 أرامكو في أسواق رأس المال	130 معلومات مالية إضافية
36 الأداء المالي	137 معلومات الاحتياطات
48 قطاع النبع	138 معلومات قانونية إضافية
54 قطاع للصب	153 إخلاء المسؤولية
64 الأنشطة المؤسسية	154 المصطلحات والاختصارات
3. الاستدامة	156 مسرد المصطلحات
70 نهج أرامكو	7. القوائم المالية الموحدة
71 مجالات التركيز الأربعة	162 تقرير المراجع المستقل
72 تغير المناخ وتحول الطاقة	172 قائمة الدخل الموحدة
74 سلامة العمليات وتطوير الكفاءات	قائمة الدخل الشامل الموحدة
75 الحد من الأثر البيئي	173 قائمة الدخل الشامل الموحدة
76 تنمية القيمة المجتمعية	174 قائمة المركز المالي الموحدة
4. المخاطر	175 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
80 إدارة المخاطر	176 قائمة التدفقات النقدية الموحدة
82 عوامل المخاطر	177 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

التقرير الإلكتروني

يغطي هذا التقرير السنوي الجوانب المالية والتشغيلية لأرامكو، ويصدر باللغتين العربية والإنجليزية.

النسخة المطبوعة مطابقة لنظيرتها بصيغة PDF المتاحة على الموقع www.aramco.com/en. ويُعتدّ بالنسخة العربية في حال وجود أي اختلاف. الصور الواردة في هذه الوثيقة تمثيلية للخدمات التي تقدمها أرامكو.

للاطلاع على تقريرنا الإلكتروني: www.aramco.com/en/investors/annual-report

تشكّل المعلومات الواردة في الأقسام 1-6 من هذا التقرير السنوي تقرير مجلس الإدارة.



الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
خادم الحرمين الشريفين



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

1

نظرة عامة على أرامكو واستراتيجيتها

6	لمحة سريعة
8	رسالة رئيس مجلس الإدارة
10	رسالة الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين
12	أبرز أحداث عام 2025
14	نموذج الأعمال
16	سلسلة القيمة التكاملة
18	عمليات أرامكو
20	نظرة عامة على السوق
22	الاستراتيجية



الاستثمار لتلبية نمو الطلب العالمي

حقل الدمام، المملكة العربية السعودية

تنفذ أرامكو أكبر برنامج للإنفاق الرأسمالي في تاريخها، بهدف الاستفادة من إنتاجها منخفض التكلفة والأقل من حيث كثافة الانبعاثات الكربونية في قطاع النبتع لتلبية النمو المتوقع في الطلب العالمي.

في عام 2025، بدأت أرامكو تشغيل المرحلة الأولى من مشروع تطوير حقل الدمام ومشروع زيادة إنتاج النفط الخام في حقل مرجان، لتضيف بذلك طاقة إنتاجية إجمالية قدرها 325 ألف برميل يوميًا من المشروعات مكملاً.





أرامكو إحدى أكبر شركات الطاقة والكيميائيات المتكاملة في العالم

قيمنا

من خلال تجسيد قيمنا وإعطاء الأولوية لممارسات الأعمال السليمة، نحقق باستمرار مستويات عالية من الأداء والكفاءة، بما يحقق القيمة ليس لأرامكو فحسب، بل لعملائنا وشركائنا والمجتمعات التي نعمل فيها أيضًا.

رؤيتنا

تتمثل رؤية أرامكو في أن تكون شركة الطاقة والكيميائيات المتكاملة الرائدة عالميًا، وأن تعمل بطريقة آمنة ومستدامة وموثوقة.

رسالتنا

تسعى أرامكو إلى تحقيق القيمة لمساهميها على امتداد دورات الأعمال، من خلال الحفاظ على ريادتها في إنتاج النفط والغاز ومكانتها الرائدة في قطاع الكيمياء، بهدف تحقيق القيمة عبر سلسلة قيمة الطاقة، وتنمية محفظة أعمالها بصورة مربحة.



السلامة



المواطنة



النزاهة



المساءلة



التميز

لمزيد من المعلومات حول قيمنا، يُرجى زيارة:

www.aramco.com/en/about-us/our-governance/our-values

\$105

صافي الدخل المعدل*
(مليار دولار)
110 : 2024

\$136

صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(مليار دولار)
136 : 2024

19.8%

العائد على متوسط رأس المال المستخدم
(ROACE)*
21.1%¹ : 2024

1. غُذِلَت نسبة العائد على متوسط رأس المال المستخدم لتعكس تعريف أرامكو المعدل لهذا المؤشر.
* مقاييس غير متوافقة مع المعايير الدولية للتقرير المالي (IFRS): يُرجى الرجوع إلى «تسويات وتعريفات القاييس غير المتوافقة مع المعايير الدولية للتقرير المالي» لمزيد من التفاصيل.



عملياتنا المتكاملة

تتمثل قطاعات أرامكو التشغيلية في قطاعي المنبع والمصب، وتدعمهما الأنشطة المؤسسية.

قطاع المنبع

يتألف قطاع المنبع بصورة رئيسية من:

- إنتاج النفط الخام والكثفات
- إنتاج الغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي
- التنقيب

12.9

إجمالي إنتاج المواد الهيدروكربونية
(مليون برميل مكافئ نفطي يوميًا)
12.4 : 2024

قطاع المصب

يتألف قطاع المصب بصورة رئيسية من:

- التكرير والكيماويات
- زيوت الأساس ومواد التشحيم
- خطوط الأنابيب والتوزيع والمحطات
- الإمداد والتجارة
- توليد الطاقة
- عمليات البيع بالتجزئة

53%

نسبة إنتاج الشركة من النفط الخام التي تستخدمها عمليات قطاع المصب
في أرامكو
53% : 2024

الأنشطة المؤسسية

تدعم الوظائف المؤسسية، بما فيها التقنية والابتكار، قطاعي المنبع والمصب في أرامكو.

\$5.3

القيمة المحققة من التقنية
(مليار دولار)
4.0 : 2024

الاستدامة

يركز نهج أرامكو في الاستدامة على أربعة مجالات:

- تغير المناخ وتحول الطاقة
- الحد من الأثر البيئي
- سلامة العمليات وتطوير الكفاءات
- تنمية القيمة المجتمعية

10.0

كثافة الكربون في قطاع المنبع
(kgCO₂e/boe)
9.7 : 2024

«في ظل استمرار تطور مشهد الطاقة العالي، أنجزنا عددًا من المشاريع العملاقة للنفط الخام والغاز التي تعكس تركيزنا المستمر على الصمود والمرونة التشغيليين لدعم أمن الطاقة العالي. وفي الوقت نفسه، نستثمر في التقنية وفي أشكال جديدة من الطاقة، بما فيها الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، في إطار تركيزنا الأوسع على مستقبل طاقة متوازن وأكثر استدامة.»

معالي الأستاذ ياسر بن عثمان الرميان
رئيس مجلس الإدارة



تعرف على المزيد عن أعمالنا:

- تهيئة أرامكو للمستقبل - انظر الصفحة 22
- تحقيق أداء مالي قوي - انظر الصفحة 36
- توسيع نطاق قدراتنا التقنية - انظر الصفحة 65

المساهمون الكرام،

كان عام 2025 عامًا فارقًا لأرامكو، تميّز بإنجاز مشاريع كبرى تعكس جهودنا في دعم أمن الطاقة وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

فقد بدأنا الإنتاج في الجافورة، مشروعنا العملاق للغاز غير التقليدي، وبدأنا تشغيل معمل الغاز في تنابج، وأدخلنا مشروع زيادة إنتاج النفط في مرجان ومشروع تطوير حقل الدمام حيز التشغيل.

وبالتوازي مع تنفيذ هذه المبادرات الاستراتيجية طويلة الأجل، واصلنا تحقيق أرباح قوية وقيمة للمساهمين من خلال توزيعات الأرباح الأساسية للسندامة والمتنامية، وتوزيعات الأرباح المرتبطة بالأداء التي تتيح للمساهمين الاستفادة من ثمار نجاحنا. وبلغ صافي الدخل العادل 392.5 مليار ريال (104.7 مليار دولار)، وحققتنا تدفقات نقدية حرة بلغت 320.4 مليار ريال (85.4 مليار دولار)، بما يتماشى مع العام السابق رغم انخفاض متوسط سعر النفط الخام المحقق بنحو 14%.

وبناءً على هذا الأداء القوي، أعلن مجلس الإدارة توزيعات أرباح أساسية عن الربع الرابع بقيمة 82.08 مليار ريال (21.89 مليار دولار)، بزيادة قدرها 3.5% عن الربع السابق، بما يؤكد سعينا إلى تعظيم قيمة للمساهمين على امتداد دورة الأعمال. علاوة على ذلك، وافق مجلس الإدارة على خطة لإعادة شراء ما يصل إلى 11.3 مليار ريال (3.0 مليار دولار) من الأسهم العادية للشركة من السوق خلال الأشهر الثمانية عشر المقبلة لدعم برامج أسهم الموظفين، بما يعكس ثقة المجلس في استراتيجية النمو لدينا وفي قيمة الشركة على المدى الطويل.

تنفيذ استراتيجيتنا

يُبرز تطوير مشاريع رئيسية في قطاع النبع، مثل مرجان والبري والظلوف والدمام، تركيزنا الاستراتيجي على الحفاظ على الطاقة الإنتاجية القصوى للسندامة للنفط الخام عند 12.0 مليون برميل يوميًا، بما يوفر مرونة لا مثيل لها. وتضمن هذه المشاريع أن نظل في موقع قوي يتيح لنا الاستجابة لديناميكيات السوق عبر دورات الأسعار، بما يمكّننا من تعظيم القيمة مع الاستفادة من مكانتنا بوصفنا أحد أقل المنتجين تكلفةً على مستوى العالم. ومن خلال الحفاظ على هذا المستوى من المرونة التشغيلية، أصبح أكثر قدرة على دعم أمن الطاقة العالي وتحقيق قيمة ثابتة وطويلة الأجل للمساهمين.

ويمثل بدء الإنتاج في الجافورة في عام 2025 محطة تاريخية في مسيرتنا، إذ لا يجسد سنوات من الجهود التفاضية فحسب، بل يمثل أيضًا خطوة كبيرة إلى الأمام في استراتيجيتنا للغاز. ومع توقعات بنمو الطلب على الغاز في المملكة بصورة كبيرة، رفعنا مستهدف نمو الطاقة الإنتاجية للغاز للبيع إلى نحو 80% مقارنةً بمستويات إنتاج عام 2021 بحلول عام 2030، في ثاني مراجعة بالزيادة خلال السنوات الأخيرة لمواكبة احتياجات السوق للتغذية. وإلى جانب الجافورة، بدأنا تشغيل معمل الغاز في تنابج، ونعمل على توسعة معمل الغاز في الفاضلي، بما سيعزز قدرتنا على تلبية الطلب المحلي ودعم النمو الاقتصادي.

ونواصل كذلك تعزيز التكامل الاستراتيجي بين أعمالنا في قطاعي النبع والصب، داخل المملكة وعلى الصعيد الدولي، وهو ما يمثل ركيزة أساسية في استراتيجية التنوع لدينا، ويوفر مزيدًا من القدرة على الصمود في مواجهة تقلبات سوق النفط. ففي عام 2025، استخدم قطاع الصب نحو 53% من إنتاج أرامكو من النفط الخام، وقد اخترنا استثماراتنا الدولية بعناية لتوسيع حضورنا في قطاع الصب في الأسواق الرئيسية، بما يعزز مكانتنا في مجالي التكريم والبتروكيماويات، مع تأمين حقوق مهمة لتسويق النفط الخام، في إطار توجيهنا طويل الأجل لتنمية أعمال تحويل السوائل إلى كيماويات. ولا يقتصر هذا النهج على الحجم فحسب، بل يهدف إلى بناء محفظة لقطاع الصب تتسم بالرونة والتنوع، وتتوافق مع مستقبل طاقة أكثر استدامة.

وتعزز الخطوات الهامة التي اتخذناها هذا العام لتنفيذ استراتيجيتنا القيمة الفريدة التي نقدمها، والتي تواصل استقطاب مستثمرين جدد. ففي عام 2025، أصدرنا بنجاح سندات وصكوكًا جمعنا من خلالها ما مجموعه 30.0 مليار ريال (8.0 مليار دولار)، تلاها إصدار سندات آخر في وقت سابق من هذا العام جمعنا من خلاله 15.0 مليار ريال (4.0 مليار دولار). وقد شهد كل من هذه الإصدارات طلبًا قويًا من المستثمرين العالميين، بما يعكس ثقة السوق في استراتيجيتنا طويلة الأجل وقوتنا المالية وملفنا الائتماني المتميز.

البناء للمستقبل

في ظل استمرار تطور مشهد الطاقة العالمي نحو إضافة مصادر طاقة جديدة، تمضي أرامكو بصورة استباقية في تعزيز استثماراتها في أشكال جديدة من الطاقة، بما فيها الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، في إطار جهودها الأوسع لدعم مزيج

طاقة متوازن وأكثر استدامة. وفي عام 2025، وقّعنا اتفاقيات لتطوير خمسة مشاريع للطاقة الشمسية ومشروعين لطاقة الرياح في المملكة، بما يبرز النمو المستمر لحفظتنا في مجال الطاقة المتجددة ومواءمتها الاستراتيجية مع أهداف الاستدامة الوطنية.

كما أحرزنا تقدمًا كبيرًا في توسيع قدرتنا في مجال الذكاء الاصطناعي، بما في ذلك عدد من الاستثمارات الاستراتيجية وقفزة كبيرة في القدرة الحاسوبية.

وفي أكتوبر، وقّعنا ورقة شروط غير ملزمة مع صندوق الاستثمارات العامة للاستحواذ على حصة أقلية كبيرة في رأس مال شركة هيومان (HUMAN)، إحدى شركات الصندوق، بهدف إتاحة فرص جديدة لتحقيق القيمة في قطاع الذكاء الاصطناعي الصناعي سريع النمو. ومن شأن الخطة المقترحة توحيد بعض أصول الذكاء الاصطناعي وقدراته وكفاءاته لدى صندوق الاستثمارات العامة وأرامكو، بما يتيح التوسع السريع لشركة هيومان وعملياتها.

واتخذنا أيضًا خطوات جريئة لتوسيع قدرتنا في الذكاء الاصطناعي وقدرتنا الحاسوبية. ففي نوفمبر، شقّلنا أول حاسوب كفي في الشرق الأوسط مخصص للتطبيقات الصناعية. ورفعنا قدرتنا الحاسوبية في مجال الذكاء الاصطناعي عشرة أضعاف مقارنةً بالعام السابق لتتجاوز 570 بيتافلوب. وتُرشّخ هذه الإنجازات ريادتنا في التحول الرقمي لقطاع الطاقة، وتضيف قيمة كبيرة إلى مختلف عملياتنا.

كلمة شكر وتقدير

ما كان لنا أن نحقق المحطات والإنجازات التي شهدناها عام 2025 لولا دعم خادم الحرمين الشريفين للملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء في المملكة العربية السعودية. كما نعرب عن خالص تقديرنا للدعم الذي تقدمه وزارة الطاقة في المملكة العربية السعودية.

ونبابةً عن مجلس الإدارة، أود أيضًا أن أتقدم بالشكر إلى فريق أرامكو المتميز من الرجال والنساء الذين يعملون بلا كلل لضمان استمرارنا في تحقيق القيمة لمساهميننا وتلبية احتياجات عملائنا بموثوقية.

وختامًا، أتوجه إليكم، مساهميننا الكرام، بالشكر على ثقتكم المستمرة في أرامكو.